

Федеральное агентство железнодорожного транспорта
Федеральное государственное бюджетное учреждение
«Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте»



УТВЕРЖДАЮ
Директор ФГБОУ «УМЦ ЖДТ»
О.В. Старых
« 28 » *марта* 2016 г.



Дополнительная профессиональная программа
повышения квалификации

«ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СЛУЖБ ПРЕДПРИЯТИЙ, ОРГАНИЗАЦИЙ»

Москва 2016

Handwritten signature



ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ПО ОБРАЗОВАНИЮ
НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ»**

Бакуинская ул., д. 71, Москва, 105082
Тел./Факс. (495) 739-00-30
E-mail: info@umczdt.ru www.umczdt.ru

{ФГБУ ДПО «УМЦ ЖДТ»}
ОКПО 44473455, ОГРН 1037739127535
ИНН/КПП 7717087897/770101001

**Дополнительная профессиональная программа (повышение квалификации)
Организация работы финансово-экономических служб предприятий,
организаций**

Адресация программы: руководители и специалисты финансово-экономических служб предприятий и организаций ОАО «РЖД».

Количество часов: 72 ак. ч.

Форма обучения: очно-заочная.

Анонс программы:

Модуль 1. Экономика и управление на предприятиях железнодорожного транспорта.

- Управление операционными внеоборотными активами (ОС).
- Управление нематериальными активами.
- Использование лизинговых технологий при обновлении подвижного состава.
- Элементы привлечения долгосрочного заемного капитала.

Модуль 2. Заработная плата и нормирование труда на железнодорожном транспорте.

- Основы, содержание, принципы и задачи организации труда в современных условиях.
- Организация и нормирование труда руководителей, специалистов, служащих.
- Оплата труда и основы ее организации на железнодорожном транспорте.
- Мотивация труда на железнодорожном транспорте.
- Международное сравнение в оплате труда. Преимущества и недостатки.

Модуль 3. Менеджмент и маркетинг.

- Стратегический менеджмент, бизнес-планирование.
- Менеджмент качества.
- Маркетинг как инструмент современного бизнеса.

Модуль 4. Бюджетирование – основа управления.

- Система бюджетирования ОАО «РЖД».
- Классификация бюджетов.
- Система бюджетного управления ОАО «РЖД».
- Сводный бюджет движения денежных средств.
- Формирование плановых и фактических значений бюджетных показателей.

Модуль 5. Финансово-экономическое планирование.

- Экономическая сущность и значение финансового планирования.
- Содержание процесса финансового планирования.
- Перспективное финансовое планирование.
- Текущее финансовое планирование.
- Оперативное финансовое планирование.
- Бюджетное планирование.

Модуль 6. Бухгалтерский учет на предприятиях, организациях.

- Развитие системы бухгалтерского учета.
- Автоматизация бухгалтерского учета.

Модуль 7. Управленческий учет

- Роль управленческого учета в системе корпоративного управления ОАО «РЖД».
- Цели раздельного учета по видам деятельности.

- Управленческий учет в современной системе управления затратами транспортных предприятий.
- Информационная база формирования, учета и планирования расходов железных дорог по видам деятельности и укрупненным видам работ ОАО «РЖД».

Итоговая аттестация – зачет.

По окончании курсов выдается удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

Стоимость обучения одного слушателя:

Контакты:

ФГБУ ДПО «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте»

Тел.: +7(495)739-00-30, доб.: 126, 181, 182

Бессонова Юлия Владимировна

e-mail: kpk.umczdt@yandex.ru

1. Общая характеристика программы

1.1. Настоящая программа предназначена для повышения квалификации руководителей и специалистов финансово-экономических служб предприятий и организаций ОАО «РЖД» с различным опытом работы.

Реализация ДПП ПК направлена на совершенствование компетенций слушателей, необходимых для профессиональной деятельности в сфере управления и финансово-экономических организаций.

Нормативный срок освоения программы - 72 часа.

1.2. Программа разработана в соответствии с требованиями:

- Приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 г. № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»
- Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

1.3. Планируемые результаты повышения квалификации работников в сфере финансово-экономической и управленческой деятельности на железнодорожном транспорте.

1.3.1. Слушатель в результате освоения ДПП ПК должен *уметь*:

- разрабатывать стратегию развития предприятия и пути её реализации, давать оценку её эффективности
- формулировать принципы построения системы управленческого учёта и бюджетирования на предприятии
- строить операционные бюджеты, создавать необходимые бюджетные форматы с помощью Microsoft Excel
- оценивать результаты исполнения бюджетов при помощи план-факторного и факторного анализа выполнения плана

знать:

- теоретико-методологические приемы стратегического менеджмента и маркетинга
- принципы работы с балансом компании, отчетом о доходах и расходах, отчётом о денежных потоках
- критерии оценки деятельности компании по основным финансовым отчётам и показателям
- принципы работы в системе бюджетного управления компанией

1.3.2. Компетенции работников, развиваемые в результате освоения программы.

| № п/п | Компетенции (общие и профессиональные) на железнодорожном транспорте | Наименование компетенции работников на железнодорожном транспорте |
|-------|--|---|
| 1 | ОК1 | Понимает сущность и социальную значимость своей профессии. Умеет принимать решение в стандартных и нестандартных ситуациях. |

| | | |
|---|-----|--|
| 2 | ОК2 | Умеет работать в команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями. |
| 3 | ОК3 | Умеет самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации. |
| 4 | ПК1 | Знает основные положения Федеральных законов о железнодорожном транспорте в Российской Федерации; нормативные правовые документы в своей деятельности. |
| 5 | ПК2 | Умеет обобщать и распространять опыт в построении эффективной системы управления финансами в современных условиях, направленной на достижение стратегических и тактических целей предприятия, организации. |
| 6 | ПК3 | Имеет навыки построения бюджетов, использования данных управленческого учета для эффективного управления предприятием |
| 7 | ПК4 | Сформированы знания последовательных подходов к разработке и финансовой стратегии предприятия |
| 8 | ПК5 | Знает методологические основы формирования системы обеспечения финансового менеджмента |

1.4. Требования к уровню подготовки слушателей, на которых рассчитана ДПП ПК.

К освоению программы допускаются лица с наличием сформированных базовых профессиональных компетенций и функциональной грамотности в соответствии с имеющимся средним профессиональным и (или) высшим образованием в сфере финансово-экономической деятельности и управления на железнодорожном транспорте.

2 Учебный план

Учебный план включает 8 разделов, рассчитан на 72 часа (лекции 30ч., практические занятия 18ч., дистанционная работа 10ч., самостоятельная работа 10ч., итоговый контроль 4ч.)

| № | Наименование разделов | Всего часов | В том числе | | | |
|---|--|-------------|-------------|------------------|----------------------|-------------------|
| | | | лекции | практич. занятия | Дистанционная работа | самостоят. работа |
| 1 | Экономика и управление на предприятиях | 9 | 4 | 3 | 1 | 1 |
| 2 | Заработная плата и нормирование труда | 12 | 5 | 3 | 2 | 2 |
| 3 | Менеджмент и маркетинг | 8 | 3 | 1 | 2 | 2 |
| 4 | Бюджетирование – основа управления | 11 | 6 | 3 | 1 | 1 |
| 5 | Финансово-экономическое планирование | 18 | 8 | 6 | 2 | 2 |
| 6 | Бухгалтерский учет на предприятиях, организациях | 6 | 2 | 2 | 2 | |
| 7 | Управленческий учет | 4 | 2 | | | 2 |
| 8 | Итоговый контроль знаний | 4 | | | | |
| | Всего: | 72 | 30 | 18 | 10 | 10 |